

MÉXICO ANTE EL *SECURITY SHORING* Y LA CONFRONTACIÓN ENTRE ESTADOS UNIDOS Y CHINA



ENRIQUE DUSSEL PETERS

Posgrado de Economía

Universidad Nacional Autónoma de México

Centro de Estudios China-México (Cechimex)

Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China)

<http://dusselpeters.com>

Seminario de Doctorado, IIE, UNAM

CDMX, febrero 20, 2026

TEMAS

- **Referencias**
 - ❖ **Temas recientes ALC/México-China**
 - ❖ **Conceptos para comprender hoy a China y la confrontación entre EU y China**
 - ❖ **La OFDI china en ALC y en México**
 - ❖ **Conclusiones y propuestas**

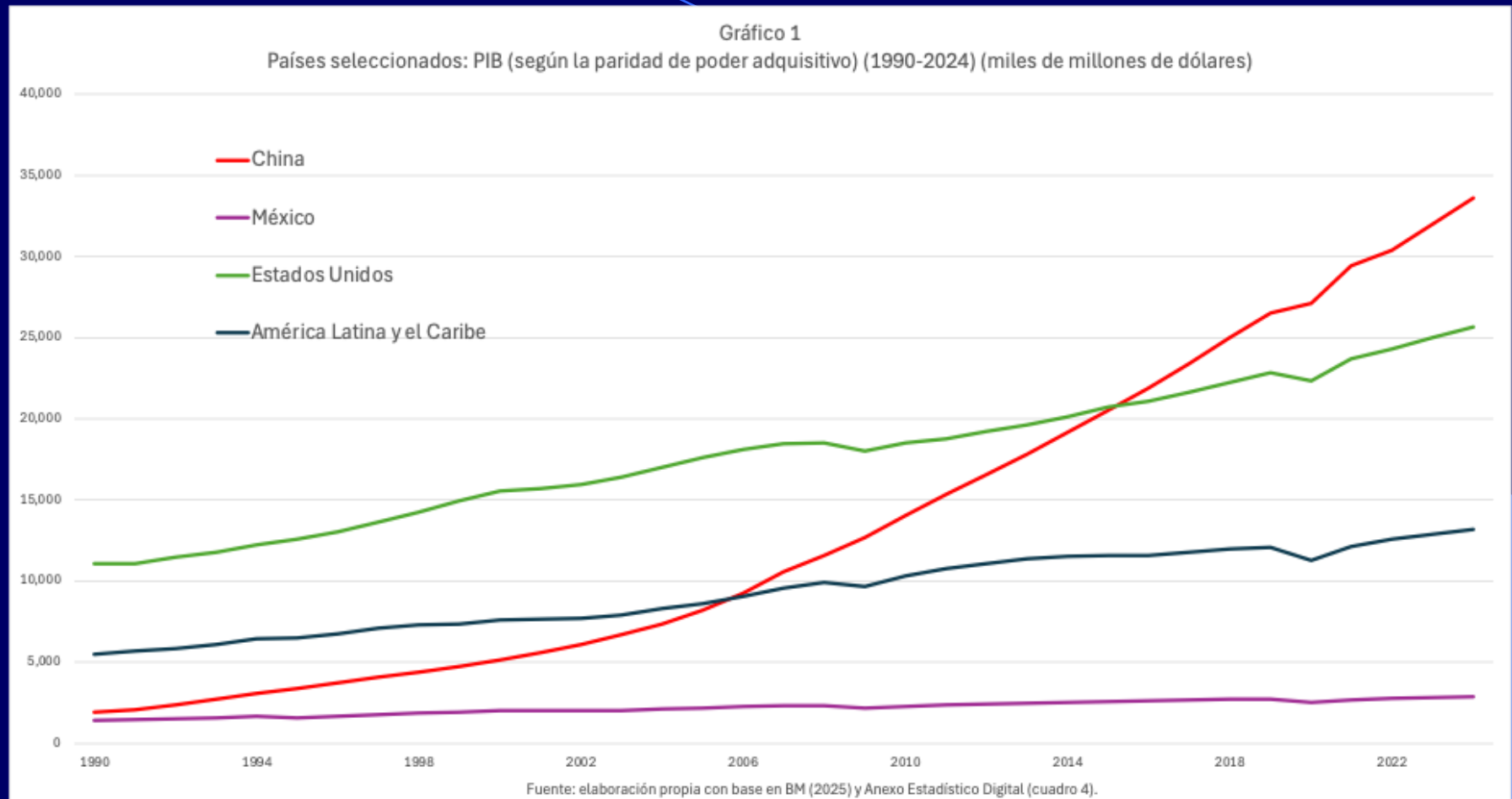
(algunas) REFERENCIAS

- CEPAL. 2025. *Las relaciones entre América Latina y el Caribe y China. Áreas de oportunidad para un desarrollo más productivo, incluso y sostenible*. CEPAL (LC/TS.2025/16): Santiago de Chile.
- Dussel Peters, Enrique. 2025. “México ante el security-shoring y la confrontación entre Estados Unidos y China. Condiciones y desafíos ante las inversiones chinas”. *Norteamérica* 20(2), julio-diciembre, pp. 285-315.
- Dussel Peters, Enrique. 2026/a. *América Latina, China y competencia entre grandes potencias. Nuevas relaciones triangulares*. Fondo de Cultura Económico: México.
- Dussel Peters, Enrique. 2026/b. *México ante una encrucijada histórica en el siglo XXI. Entre la nueva seguridad nacional de Estados Unidos y la cooperación con China. Análisis socioeconómico y propuestas para el siglo XXI*. INFP/Morena: México.

Temas y debates recientes entre ALC/México y China

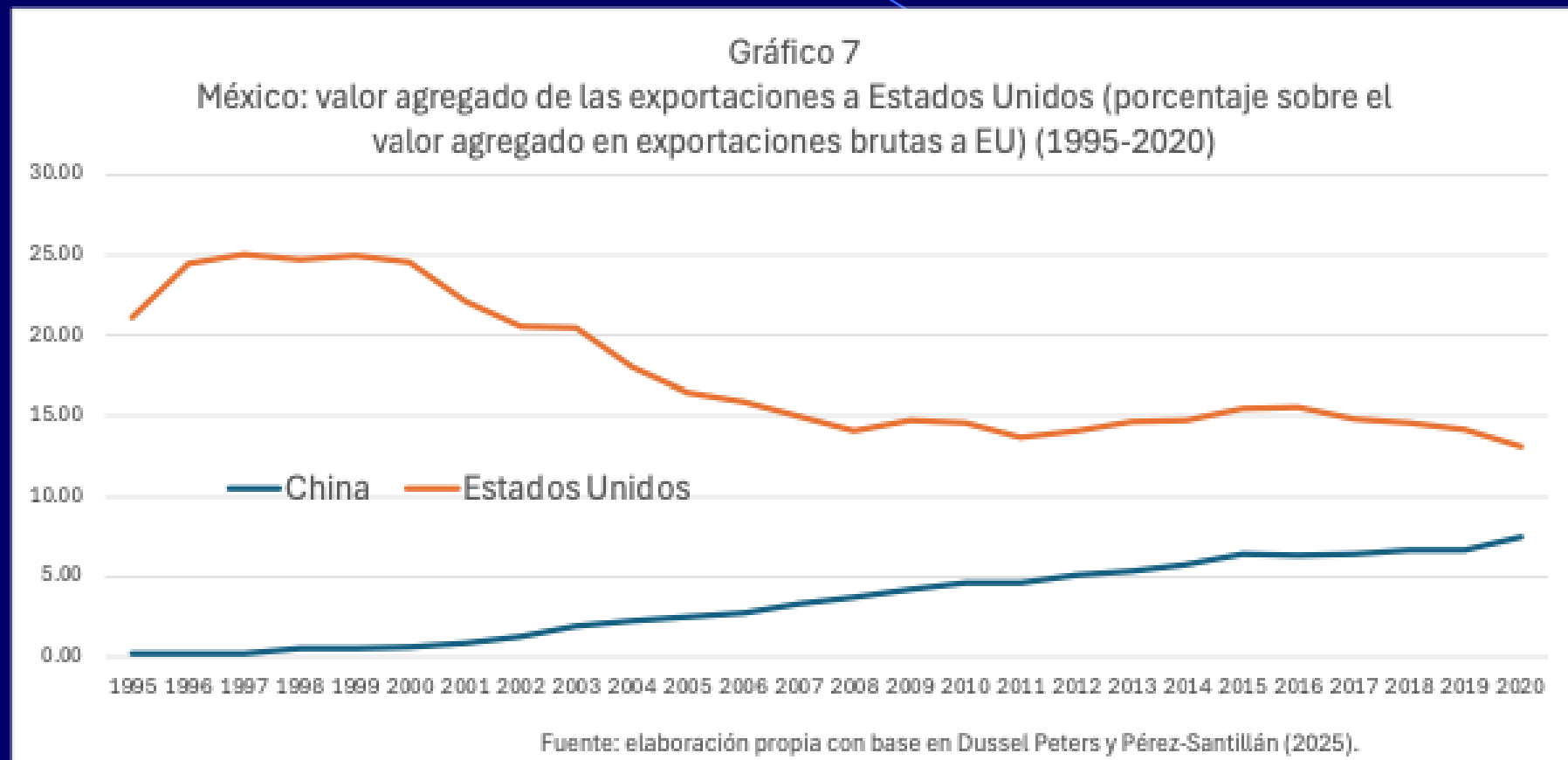
¿integración?

RESULTADOS



China, la economía más grande con base en el PIB (paridad de poder de compra) desde 2016 (BM/FMI)

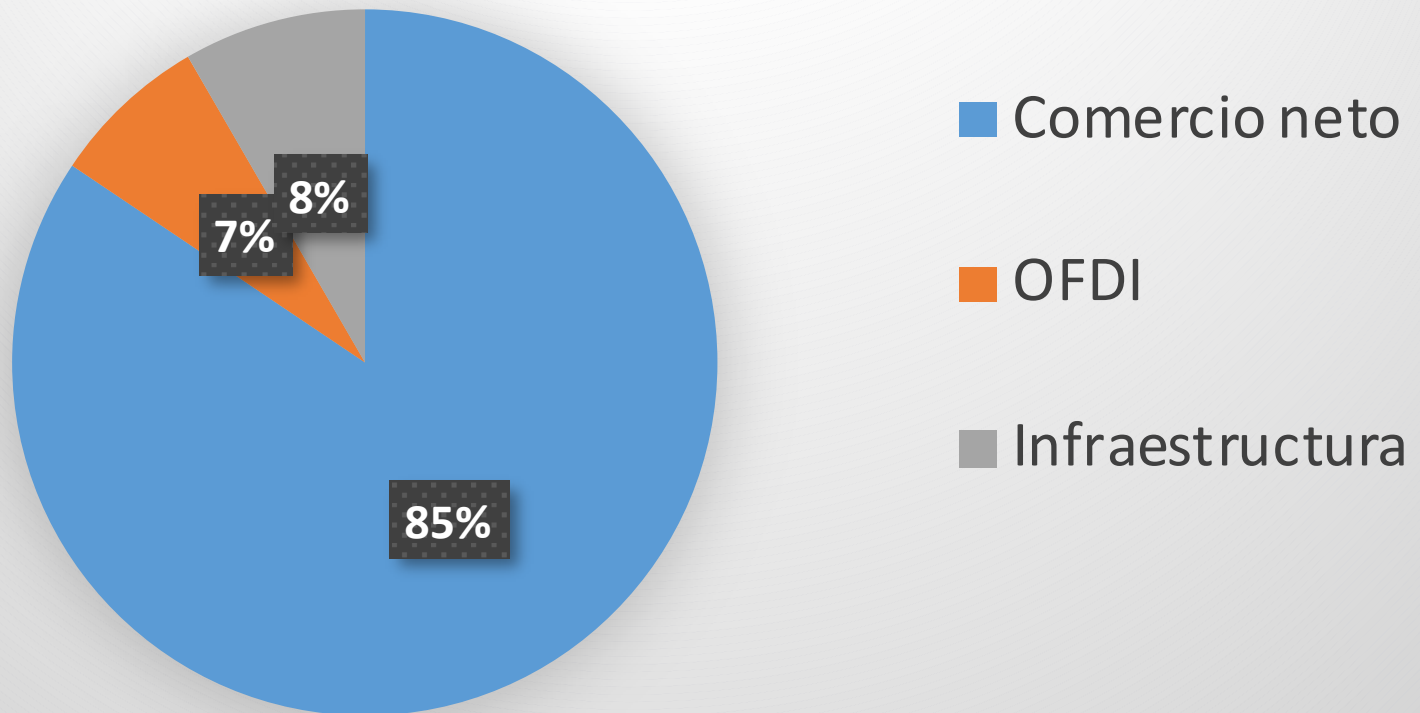
Comercio exterior



alrededor del 70% de las importaciones mexicanas son realizadas por empresas extranjeras establecidas en México (SE)

RESULTADOS, por ejemplo:

CHINA: GENERACIÓN DE EMPLEO EN ALC (1995-2021)



8.1 MILLONES DE EMPLEOS DURANTE 1995-2021 (Dussel Peters y Pérez Santillán 2023, CUADERNOS DE TRABAJO DEL CECHIMEX 2023)



2025 年中国在拉丁美洲和加勒比地区直接投资报告

Enrique Du

2025 年



Monitor de la OFDI china en Ar

El escenario global durante 2024-2025 ha afectado particularmente a la entrada y salida de la inversión extranjera directa (IED) en América Latina y el Caribe (ALC). Aunados a la confrontación entre Israel y Palestina, los conflictos en la región han tomado una forma severa por la carrera presidencial en Estados Unidos y el profundo conflicto entre EU y China que refleja el objetivo del *Monitor* de examinar los flujos de OFDI, por sus siglas en inglés, de China hacia y varios subperíodos. En aras de permitir un breve análisis en dos secciones. La primera analiza un grupo de flujos internacionales de la entrada de la OFDI. La segunda parte se concentra en el OFDI china en ALC hasta 2024 haciendo uso del *Monitor* (con información a nivel de transacción: empresa, país, sector, propiedad de la empresa china, entre otros). El *Monitor* se publica anualmente en chino, español y inglés sobre los principales acontecimientos y estadísticas en ejemplares anteriores se encontrarán referencias y datos de los ejemplares posteriores. Invitamos encarecidamente a hacer uso del banco de datos de la OFDI china en ALC por sector geográfico de las empresas chinas en China.²

1. Contexto internacional de la OFDI china

¹ El documento contó con la valiosa asistencia de Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López y Luis Gerardo Flores Cruz. La coordinación de estos esfuerzos de trabajo fue coordinada por el autor es el único responsable de los contenidos.

² Este documento y el banco de datos íntegro con la información para cada una de las 678 transacciones se encuentran disponibles en: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>.

2024-2025 年期间的全球形势对国际贸易尤其是对拉丁美洲和加勒比地区（和加勒比）的外国直接投资流入和流出影响深刻。除俄罗斯对乌克兰的军事入侵和持续的以巴冲突之外，2024 年美国总统竞选以及特朗普自 2025 年 1 月 20 日起的一系列重要行政命令也严重影响了全球直接投资流动。中美之间日益加深的现在全球多个领域。

本报告旨在研究截至 2024 年中国在拉美和加勒比的直接投资情况，涵盖 2024 年间及期间几个阶段。为了让分析简练精准，本报告分为两部分。第一部分研究了影响 2024 年国际直接投资流入和流出的一组国际因素。第二部分利用《广泛而深入的数据库（包括交易层面的信息，如金额、日期、就业、企业名称、行业、企业所有权类型以及中国企业地理来源等）》，重点分析 2024 年中美和加勒比地区直接投资的主要结果。

《报告》自 2017 年起每年以中文、西班牙语和英文出版，简要介绍截至中国在拉美和加勒比地区直接投资的主要发展和结构；在之前的年度报告中到后来报告中未涉及的具体内容和讨论。

我们邀请诸位使用本报告的数据库，进一步按行业、国家、企业乃至中的地理来源来深入分析中国在该地区的直接投资。

¹ 本报告获得了 Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López 和 Luis Gerardo Flores Cruz 的支持。Alma Delia Sevilla Ríos 负责协调了他们的工作。本文作者对报告内容负全部责任。
² 本报告以及所有 678 笔中国在拉美和加勒比直接投资交易完整信息的数据库可在如下网址查询：<https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>。



Monitor of Chinese OFDI in Latin America and the Caribbean 2025

Enrique Du

March 17, 2025

The global scenario during 2024-2025 has profoundly affected trade flows, particularly foreign direct investment inflows and outflows, not least in Latin America and the Caribbean (LAC). Coupled with Russia's military invasion of Ukraine and the Israeli-Palestinian conflict, global FDI flows have been severely affected by the presidential race in the United States during 2024 and by a significant set of executive orders from President Trump since January 20, 2025. The deepening conflict between the US and China is reflected in multiple global arenas.

The objective of the *Monitor* is to examine foreign direct investment (or OFDI) outflows from China to LAC up to 2024, for the period 2000-2024 and various sub-periods. In order to allow for a brief and timely analysis, the paper is divided into two sections. The first one analyzes a group of international factors that in 2024 have had an impact on international flows of inward foreign direct investment (FDI) and OFDI. The second part concentrates on an analysis of the main results of Chinese OFDI in LAC up to 2024, drawing on the *Monitor's* broad and extensive database (with transaction-level information on the amount, date, employment, company name, country, sector, ownership of the Chinese company, and the geographic origin of Chinese companies, among others).

The *Monitor* has been published annually in Chinese, Spanish and English since 2017 and aims for an agile reading on the main developments and structures of Chinese OFDI in LAC until 2024; in previous issues you will find specific references and discussions that are not revisited in each of the later issues.

We encourage you to make use of the *Monitor's* database to deepen the analysis of Chinese OFDI in LAC by sector, country, company and even by geographical origin of Chinese companies in China.²

¹ The document benefited from the valuable assistance of Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López and Luis Gerardo Flores Cruz. Alma Delia Sevilla Ríos coordinated these efforts. The author is solely responsible for the contents.

² This document and the complete database with the information for each of the 678 transactions are available at: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>.

<https://www.redalc-china.org/monitor/>

RESULTADOS (1)

México ¿y resto de ALC?



Diferencia en 2000-24: 746%; 2020-24: 404%; 2015-24: 803%



MONITOR DE LA INFRAESTRUCTURA CHINA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE 2025

Junio 2, 2025
Enrique Dussel Peters¹

En su sexta versión anual del *Monitor de la Infraestructura China en América Latina y el Caribe*—en lo que sigue el *Monitor*—el análisis se fundamenta en anteriores versiones anuales a fin de no generar repeticiones y para abordar nuevas temáticas específicas. La Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China) continúa mejorando su revisión y registro de proyectos de infraestructura e invita al uso del banco de datos para 2005-2024, el cual incluye información para cada uno de los proyectos de infraestructura por año, monto, empleo generado, país destino en América Latina y el Caribe (ALC), así como otras características vinculadas a la propiedad y origen geográfico de la empresa china que ha realizado los respectivos proyectos². Los proyectos de infraestructura de China en ALC todavía no han recibido un examen suficiente.

El documento se divide en dos apartados. El primero examina temas internacionales y de ALC relevantes para la comprensión de los proyectos de infraestructura en la región. El segundo analiza con detalle las principales tendencias de los proyectos de infraestructura de China en ALC durante 2005-2024 haciendo uso del banco de datos arriba descrito.

1. Marco conceptual y aspectos internacionales de los proyectos de infraestructura en ALC

Para el *Monitor* es fundamental una definición clara de los proyectos de infraestructura que realmente se llevaron a cabo (y no sólo se anunciaron): “Se entiende por proyecto de infraestructura un servicio entre un cliente y un proveedor mediante un contrato —usualmente resultado de un proceso de licitación, aunque el proceso puede ser por designación directa— en el cual la propiedad es del cliente” (Dussel Peters 2021:2). La definición de los proyectos de infraestructura permite una diferenciación explícita con la salida de inversión extranjera directa (u OFDI, por sus siglas en inglés), independientemente

¹ El documento contó con la valiosa asistencia de Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López y Luis Gerardo Flores Cruz. La coordinación de estos esfuerzos la realizó Alma Delia Sevilla Ríos. El autor es el único responsable de los contenidos.

² El documento en español, chino e inglés, así como la información sobre cada uno de los proyectos de infraestructura de China en ALC hasta 2024, se encuentran disponibles en el portal de la Red ALC-China: <https://www.redalc-china.org/monitor>.



1

拉丁美洲和加勒比地区基础设施项目报告

2025年6月5日

Enrique Dussel Peters¹

上，《中国在拉丁美洲和加勒比地区基础设施项目报告》

次年度发布，对新的具体议题进行探讨并且规避重复。

（RED ALC-China）持续改进其基础设施项目数据的检查

2005-2024年的项目数据库。该数据库包含每个基础设施项

目、项目在拉丁美洲和加勒比地区落地国家以及实施项目

来源等特征。²中国在拉美和加勒比地区的基础设施项目

3探讨与理解在该地区基础设施项目相关的国际与拉美
分利用项目数据库，对2005-2024年中国在拉美和加勒比
势进行了详细分析。

地区基础设施项目的理论框架和国际背景

4实际实施（而非仅仅宣布）的基础设施项目进行明确定
项目是客户与供应商之间通过合同提供的服务——通常是
通过直接委托的方式——其所有权属于客户”（Dussel

ro, Patricio Axayácatl Morales López, Helen Librada Morales Piñero
助；Alma Delia Sevilla Ríos对上述人员的工作进行了协调。本报
的宋晓育博士完成。本报告作者对其内容承担全部责任。

版以及截至2024年中国在拉美和加勒比地区基础设施项目的全部
技术网 <https://www.redalc-china.org/monitor> 查阅。

FRASTRUCTURE IN LATIN E CARIBBEAN 2025

June 2nd, 2025
Enrique Dussel Peters¹

ninese Infrastructure in Latin America and the nitor—the analysis builds on previous annual ss new specific topics. The Latin America and China) continues to improve its review and s the use of the database for 2005-2024, which object by year, amount, jobs created, destination LAC), as well as other characteristics related the Chinese company that has carried out the ojects in LAC have not yet been sufficiently

ie first examines international and LAC issues ts in the region. The second analyzes in detail ojects in LAC during 2005-2024, using the

tional aspects of infrastructure projects in

definition of infrastructure projects that were “An infrastructure project is understood to be igh a contract—usually the result of a bidding appointment—in which ownership belongs to ition of infrastructure projects allows for an direct investment (OFDI), regardless of its of Chinese OFDI in Latin America and the

queline Rayón Celis, Patricio Axayácatl Morales López Ríos coordinated these efforts. The author is solely

well as information on each of China's infrastructure : LAC-China Network website: <https://www.redalc->

BUILDING DEVELOPMENT FOR A NEW ERA

CHINA'S INFRASTRUCTURE PROJECTS
IN LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

拉美

EDITED BY

ENRIQUE DUSSEL PETERS | ARIEL C. ARMONY

SHOUJUN CUI



<https://redalc-china.org/wp-content/uploads/2024/03/Red-ALC-China-y-U-PittsburghBuilding-Development2018.pdf>

(recientes)
RESULTADOS,
por ejemplo
incidencia en la
COTIDIANIDAD
de ALC

CONNECTING CHINA, LATIN AMERICA, AND THE CARIBBEAN

Infrastructure and Everyday Life



EDITED BY ENRIQUE DUSSEL PETERS,
JAMES A. COOK, & JOSEPH S. ALTER

MONITOR 2025 (1)

América Latina y el Caribe: proyectos de infraestructura de China, 2005-2024

	Número de proyectos de infraestructura	Monto (millones de dólares)	Empleo (número de empleados)
2019	41	20,297	253,586
2020	32	24,863	170,156
2021	30	4,835	22,133
2022	32	6,759	14,302
2023	27	5,877	23,183
2024	25	19,802	167,747
2005-2009	11	1,603	21,367
2010-2014	49	26,049	170,833
2015-2019	88	39,267	363,543
2020-2024	146	62,137	397,521
2005-2024	294	129,057	953,264

Fuente: sobre la base de Dussel Peters (2025/d).



Latin American and Caribbean

OVERSEAS FOREIGN
DIRECT INVESTMENT IN

China

IN THE TWENTY FIRST CENTURY

Edited by
Enrique Dussel Peters

<https://www.redalc-china.org/index.php/es-es/mn-publicaciones.html>



<https://cechimex.org/publicaciones/>



CHINA'S

**OVERSEAS FOREIGN
DIRECT INVESTMENT
IN LATIN AMERICA
AND THE CARIBBEAN.**

DEBATES AND NEW CASE STUDIES



Edited by
Enrique Dussel Peters

<https://cechimex.org/publicaciones/>

Paquete arancelario desde el 1.1.2026, ¿impacto efectivo?

México: impacto del paquete arancelario de 2025 (en comparación con los aranceles de 2024)

	Ley General de los Impuestos Generales de Importación y Exportación (2024)	Ley General de los Impuestos Generales de Importación y Exportación (2025)
promedio simple de 1,463 fracciones establecidos en 2025	15.59	28.95
promedio ponderado de las 1,463 fracciones definidas en 2025 /a	6.06	12.53
promedio simple de todas las fracciones importadas desde China	5.66	14.94
promedio ponderado de todas las fracciones importadas desde China /a	7.41	9.78

Fuente: Dussel Peters (2026/b).

¿efecto arancelario menor (2.37%), con excepción de vehículos eléctricos para carga y pasajeros (¿para empresas chinas?)?

Áreas para concretar la cooperación de México con China en el corto, mediano y largo plazo

- Conceptos para la comprensión de China en 2026
- Las instituciones bilaterales
- La OFDI china en México
- ... ver Dussel Peters (2026/b)



Cuatro conceptos:

- globalización con características chinas

nuevas relaciones triangulares y *security shoring*

- *el sector público en China*



IMPLICACIONES GLOBALES DEL SOCIALISMO CON CARACTERÍSTICAS CHINAS EN LA NUEVA ERA

11 de agosto–8 de septiembre de 2025
De 18:00 a 20:00 horas*

CURSO EN LÍNEA 2025



XI JINPING
LABORACIÓN Y APRENDIZAJE DE CHINA



XI JINPING
LABORACIÓN Y APRENDIZAJE DE CHINA



XI JINPING
LABORACIÓN Y APRENDIZAJE DE CHINA



XI JINPING
LABORACIÓN Y APRENDIZAJE DE CHINA

Curso ofrecido por la Red Académica para América Latina y el Caribe sobre China (Red ALC-China) y la Universidad Renmin de China (RUC). El objetivo del curso es comprender el desarrollo de China y adquirir conocimientos sobre la experiencia en la gobernanza nacional y las prácticas de China en la economía, educación, revitalización rural y otros temas. En América Latina y el Caribe (ALC) existe una comprensión insuficiente sobre estas propuestas conceptuales y políticas y sus impactos para el Sur Global; es fundamental una comprensión profunda del Pensamiento de Xi Jinping sobre el Socialismo con Características Chinas para una Nueva Era. Estas propuestas son sustanciales para el diálogo y la cooperación entre ALC y China.

INAUGURACIÓN

LUNES 11 DE AGOSTO (18 hrs.)

Ponentes: Prof. Zhang Donggang, Secretario del Comité del Partido Comunista de China, Universidad Renmin de China; Dr. Roberto Escalante Semerena, Secretario General, Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUALC) y Dr. Enrique Dussel Peters, Coordinador General, Red ALC-China.



Para más información
<https://redalc-china.org>



Certificado de asistencia
La Red ALC-China ofrecerá un
certificado de asistencia cursando el
100% de las sesiones.

*Todas los horarios son de la Ciudad de México (UTC -6)



UNAM
Nuestra gran
Universidad

SESIONES

1

LUNES 11 DE AGOSTO (18 hrs.)

El significado global del pensamiento de Xi Jinping sobre el socialismo con características chinas para una nueva era. Prof. Qin Xuan, Decano de la Academia del Pensamiento Xi Jinping sobre el Socialismo con Características Chinas para una Nueva Era, Profesor de la Escuela de Estudios Marxistas, RUC.

2

LUNES 18 DE AGOSTO (18 hrs.)

Relaciones exteriores chinas, diplomacia pública y estudios sobre la iniciativa de la Franja y la Ruta. Prof. Wang Yiwei, Profesor de la Escuela de Estudios Internacionales, RUC.

3

LUNES 25 DE AGOSTO (18 hrs.)

Energía y economía del carbono, industria y economía digital. Prof. Zheng Xinye, Vicepresidente, Profesor de la Escuela de Economía Aplicada, RUC.

4

LUNES 1 DE SEPTIEMBRE (18 hrs.)

La Asociación Educativa China-ALC desde la Perspectiva de la Cooperación Sur-Sur: Diferencias y complementariedad con los modelos euroamericanos e innovación de paradigmas. Prof. Liu Fuxing, Profesor de la Escuela de Educación, RUC.

5

LUNES 8 DE SEPTIEMBRE (18 hrs.)

Revitalización rural con características chinas desde una perspectiva global. Prof. Mao Xuefeng, Decano Asociado y Profesor de la Escuela de Economía Agrícola y Desarrollo Rural, RUC.

El curso se impartirá por la plataforma Zoom, con traducción simultánea

Globalización con características chinas

Nuevas
instituciones
bajo BRI:
- AIIB
- RCEP
- África,
ALC,
APEC (?)
...

“G2”:
Conflictos con la
hegemonía
existente

RMB
y SDR

GLOBALIZACIÓN
CON
CARACTERÍSTICAS
CHINAS

G20 +
BRICS +
...

Institutos
Confucio

Comunidad con
un futuro común

Cooperación y certidumbre global en el LARGO PLAZO
(2035/2050): BRI

COMPETENCIA SISTÉMICA EU-CHINA (al menos desde 2017)

- ❖ Pence (Navarro) + Trump: Hudson Institute (3.10.2018): competencia de sistémica y entre “grandes potencias”, ineficacia de negociaciones, competencia tecnológica y militar, ¿”nueva estrategia” (unilateral) ante China?
- ❖ **Trasfondo**: profundo cambio sociopolítico en EU (AmCham 2019, Susan Shirk, etc.): ante competencia de China -liderazgo en algunas cadenas de valor- postura más crítica hacia China ... ¿más allá de Trump?
- ❖ Competencia sistémica (política y económica) y por el liderazgo tecnológico (ASPI 2024); NÚCLEO de la confrontación en el largo plazo (y de la relación EU-China y terceros países/regiones)

NUEVAS RELACIONES TRIANGULARES (al menos desde 2017-...)

- ❖ Ver: Dussel Peters, Hearn y Shaiken (2013) y ...
- ❖ Creciente presencia global (X, M, IED, CyT, PIB, ...) y confrontación sistémica EU-China
- ❖ China: Iniciativas Globales de Desarrollo (2021), Seguridad (2022) y Civilización (2023)

❖ NUEVAS RELACIONES TRIANGULARES

- (enormes implicaciones para terceras regiones y países ante CIENTOS de temas (Institutos Confucio, turismo, comercio, IED, proyectos de infraestructura, ...))
- Creciente de análisis de países/regiones y estudios de CGV, ...
- ¿Geopolítica, geoeconomía, (nueva) Guerra Fría, ...?

Security shoring (desde 2022/23-...)?

- *Near-shoring*
- *Off-shoring*
- *Ally-shoring*
- *Friend-shoring*
- ...

= ¿relocalización?

VS

- *Out-sourcing* desde 1950s (Piore/Sabel ...)
- Confrontación EU-China (desde 2017-2018): “*great power competition*”

2022: ***Security-shoring***
(Yellen, Sullivan, USTR, Casa Blanca, ...)

***ENORMES implicaciones
socioeconómicas para ALC, CA, México***

PARTIDO COMUNISTA DE CHINA

EL SECTOR PÚBLICO EN CHINA



Fuente:
Dussel Peters
(2015)

Con base en estos conceptos, análisis del “rompecabezas” dinámico de la relación socioeconómica y contemporánea de México y China

- ✓ Las instituciones públicas binacionales
- ✓ La OFDI china en ALC y en México



ESTRUCTURA DE ANÁLISIS

(¿ante creciente complejidad en siglo XXI?)

**I. 1980-
COMERCIO**

**II. 2007/2008-
FINANCIAMIENTO**

**III. 2008/2009-
OFDI**

**IV. 2013-
PROYECTOS
INFRAESTRUCTURA**

ALC-CHINA

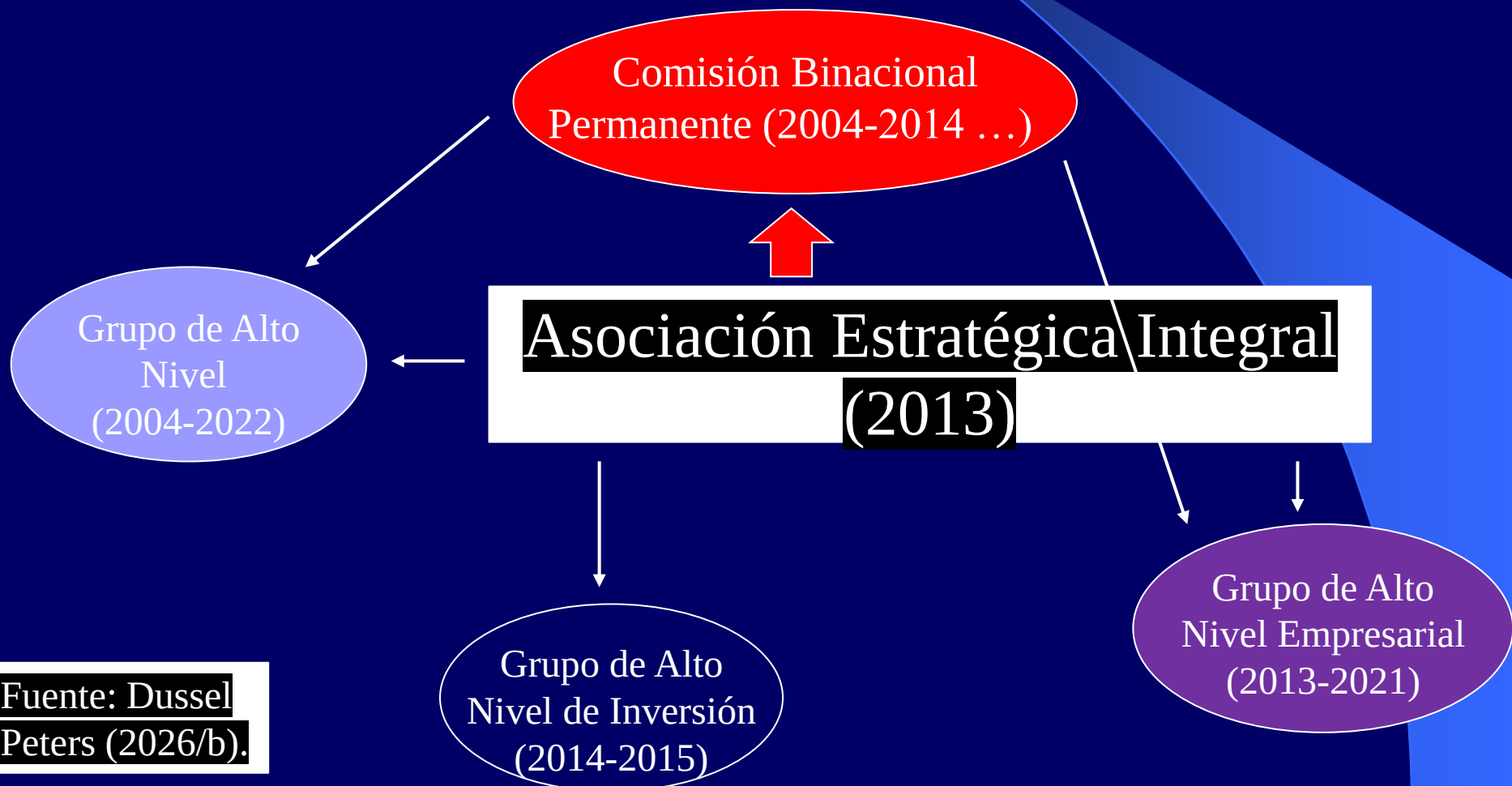
¿¿¿???

¿desarrollo en el corto, mediano y largo plazo?

PUNTOS DE PARTIDA DE LA RELACIÓN BILATERAL

- Relación binacional extensa, profunda, compleja y madura desde 1899 y con la República Popular China desde 1972
- Creciente relación pragmática y “comercialización” en el siglo XXI
- Docenas de ámbitos de cooperación desde 1972: encuentros, desencuentros y significativo potencial de cooperación
- Asociación Estratégica Integral (2013)

Instituciones binacionales públicas México-China en el siglo XXI



Fuente: Dussel
Peters (2026/b).

Instituciones binacionales públicas en el siglo XXI

- Sorprendente falta de reuniones: CBP (hasta 2014), GAN (2022), GANE (2021) y GANI (2015)
- Se detectan temas de suma importancia binacional –déficit comercial, IED, turismo, financiamiento, etc.- desde 2004, aunque sin implementación ni seguimiento
- Traslape temático en Asociación Estratégica Integral (2013), CBP (2004), GAN, GANE y GANI, ¿también ante falta de reuniones de CBP desde 2014?
- Temas relevantes para China: incluyendo *status* de “economía de mercado” (desde 2001) en OMC, TLC/acuerdo comercial (¿hasta finales de 2020s?) y TIPAT/CPTPP (desde 2021) y desencuentro arancelario a finales de 2025-2026
- Ver: Dussel Peters (2026/b)

OFDI CHINA EN MÉXICO (2000-2024)



2025 年中国在拉丁美洲和加勒比地区直接投资报告

Enrique Du

2025 年



Monitor de la OFDI china en Ar

El escenario global durante 2024-2025 ha afectado particularmente a la entrada y salida de la inversión extranjera directa (IED) en América Latina y el Caribe (ALC). Aunados a la confrontación entre Israel y Palestina, los conflictos en la región han tomado una forma severa por la carrera presidencial en Estados Unidos y el profundo conflicto entre EU y China que refleja el objetivo del *Monitor* de examinar los flujos de OFDI, por sus siglas en inglés, de China hacia y varios subperíodos. En aras de permitir un breve análisis en dos secciones. La primera analiza un grupo de flujos internacionales de la entrada de la OFDI. La segunda parte se concentra en el OFDI china en ALC hasta 2024 haciendo uso del *Monitor* (con información a nivel de transacción: empresa, país, sector, propiedad de la empresa china, entre otros). El *Monitor* se publica anualmente en chino, español y inglés sobre los principales acontecimientos y estadísticas en ejemplares anteriores se encontrarán referencias y análisis de los ejemplares posteriores. Invitamos encarecidamente a hacer uso del banco de datos de la OFDI china en ALC por sector geográfico de las empresas chinas en China.²

1. Contexto internacional de la OFDI china

¹ El documento contó con la valiosa asistencia de Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricia Axayácatl Morales López y Luis Gerardo Flores Cruz. La coordinación de estos esfuerzos de trabajo fue coordinada por el autor es el único responsable de los contenidos.
² Este documento y el banco de datos íntegro con la información para cada una de las 678 transacciones se encuentran disponibles en: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>.

2024-2025 年期间的全球形势对国际贸易尤其是对拉丁美洲和加勒比地区(和加勒比)的外国直接投资流入和流出影响深刻。除俄罗斯对乌克兰的军事入侵和持续的以巴冲突之外,2024 年美国总统竞选以及特朗普自 2025 年 1 月 20 日起一系列重要行政命令也严重影响了全球直接投资流动。中美之间日益加深的现在全球多个领域。

本报告旨在研究截至 2024 年中国在拉美和加勒比的直接投资情况,涵盖 2024 年间及期间几个阶段。为了让分析简练精准,本报告分为两部分。第一部分研究了影响 2024 年国际直接投资流入和流出的一组国际因素。第二部分利用《广泛而深入的数据库(包括交易层面的信息,如金额、日期、就业、企业名称、行业、企业所有权类型以及中国企业地理来源等)》,重点分析 2024 年中美和加勒比地区直接投资的主要结果。

《报告》自 2017 年起每年以中文、西班牙语和英文出版,简要介绍截至中国在拉美和加勒比地区直接投资的主要发展和结构;在之前的年度报告中到后来报告中未涉及的具体内容和讨论。

我们邀请诸位使用本报告的数据库,进一步按行业、国家、企业乃至中的地理来源来深入分析中国在该地区的直接投资。

¹ 本报告获得了 Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricia Axayácatl Morales López 和 Luis Gerardo Flores Cruz 的支持。Alma Delia Sevilla Ríos 负责协调了他们的工作。本文作者对报告内容负全部责任。
² 本报告以及所有 678 笔中国在拉美和加勒比直接投资交易完整信息的数据库可在如下网站查询: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>。



Monitor of Chinese OFDI in Latin America and the Caribbean 2025

Enrique Du

March 17, 2025

The global scenario during 2024-2025 has profoundly affected trade flows, particularly foreign direct investment inflows and outflows, not least in Latin America and the Caribbean (LAC). Coupled with Russia's military invasion of Ukraine and the Israeli-Palestinian conflict, global FDI flows have been severely affected by the presidential race in the United States during 2024 and by a significant set of executive orders from President Trump since January 20, 2025. The deepening conflict between the US and China is reflected in multiple global arenas.

The objective of the *Monitor* is to examine foreign direct investment (or OFDI) outflows from China to LAC up to 2024, for the period 2000-2024 and various sub-periods. In order to allow for a brief and timely analysis, the paper is divided into two sections. The first one analyzes a group of international factors that in 2024 have had an impact on international flows of inward foreign direct investment (FDI) and OFDI. The second part concentrates on an analysis of the main results of Chinese OFDI in LAC up to 2024, drawing on the *Monitor's* broad and extensive database (with transaction-level information on the amount, date, employment, company name, country, sector, ownership of the Chinese company, and the geographic origin of Chinese companies, among others).

The *Monitor* has been published annually in Chinese, Spanish and English since 2017 and aims for an agile reading on the main developments and structures of Chinese OFDI in LAC until 2024; in previous issues you will find specific references and discussions that are not revisited in each of the later issues.

We encourage you to make use of the *Monitor's* database to deepen the analysis of Chinese OFDI in LAC by sector, country, company and even by geographical origin of Chinese companies in China.²

¹ The document benefited from the valuable assistance of Sheila Jacqueline Rayón Celis, Patricia Axayácatl Morales López and Luis Gerardo Flores Cruz. Alma Delia Sevilla Ríos coordinated these efforts. The author is solely responsible for the contents.

² This document and the complete database with the information for each of the 678 transactions are available at: <https://redalc-china.org/monitor/historico-de-ejemplares-del-monitor/>.

RESULTADOS (1)

México ¿y resto de ALC?



Diferencia en 2000-24: 746%; 2020-24: 404%; 2015-24: 803%

RESULTADOS (2)

- Máximo en 2016
- ¿Impacto del *security shoring*?

México: IED china, principales características agregadas (2000-2024)

	Transacciones (número)	Monto de la IED (millones de dólares)	Empleo (número de trabajadores)
2015	11	2,275	8,925
2016	6	5,581	6,955
2017	25	1,986	14,528
2018	16	970	6,534
2019	15	2,041	50,390
2020	12	1,508	63,490
2021	12	1,280	19,511
2022	17	2,197	20,906
2023	16	2,182	12,600
2024	17	2,077	17,690
2000-2024	186	24,753	244,220
2010-2014	25	1,554	9,835
2015-2019	73	12,854	87,332
2020-2024	74	9,244	134,197
2015-2024	147	22,097	221,529

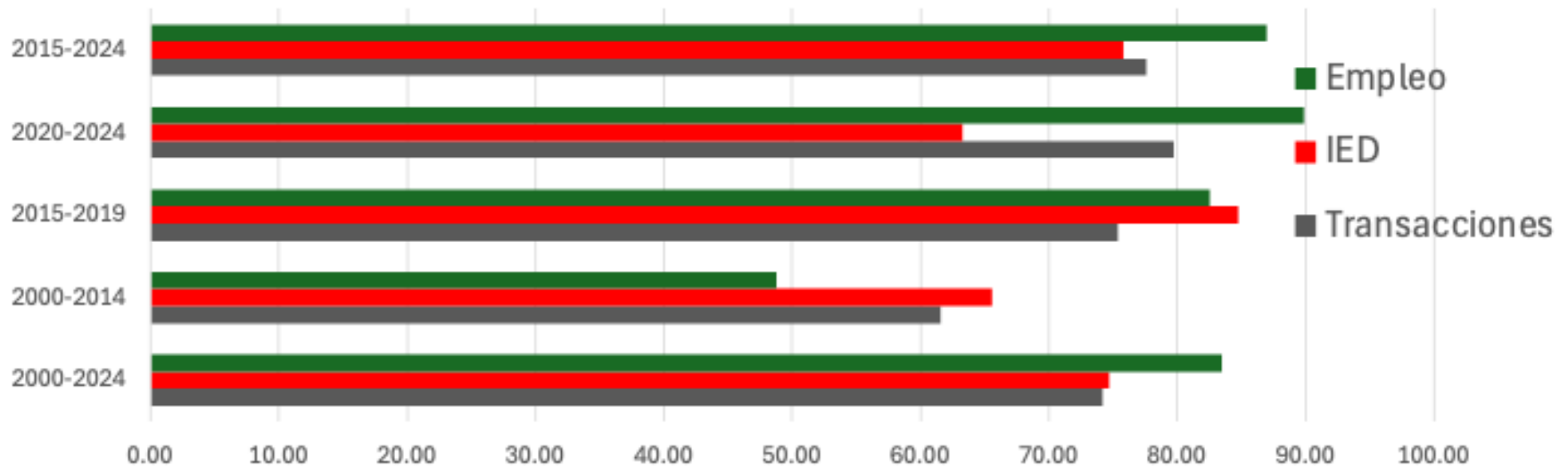
Nuevas inversiones (porcentaje sobre el total)

2000-2024	81.18	56.86	68.95
2010-2014	76.00	96.14	82.89
2015-2019	73.97	36.48	28.89
2020-2024	93.24	82.09	98.47
2015-2024	83.67	55.56	71.04

Fuente: elaboración propia con base en Dussel Peters (2025/b).

RESULTADOS (3)

Gráfico 10
México: IED china por propiedad privada de la empresa china (2000-2024) (porcentaje sobre el total)



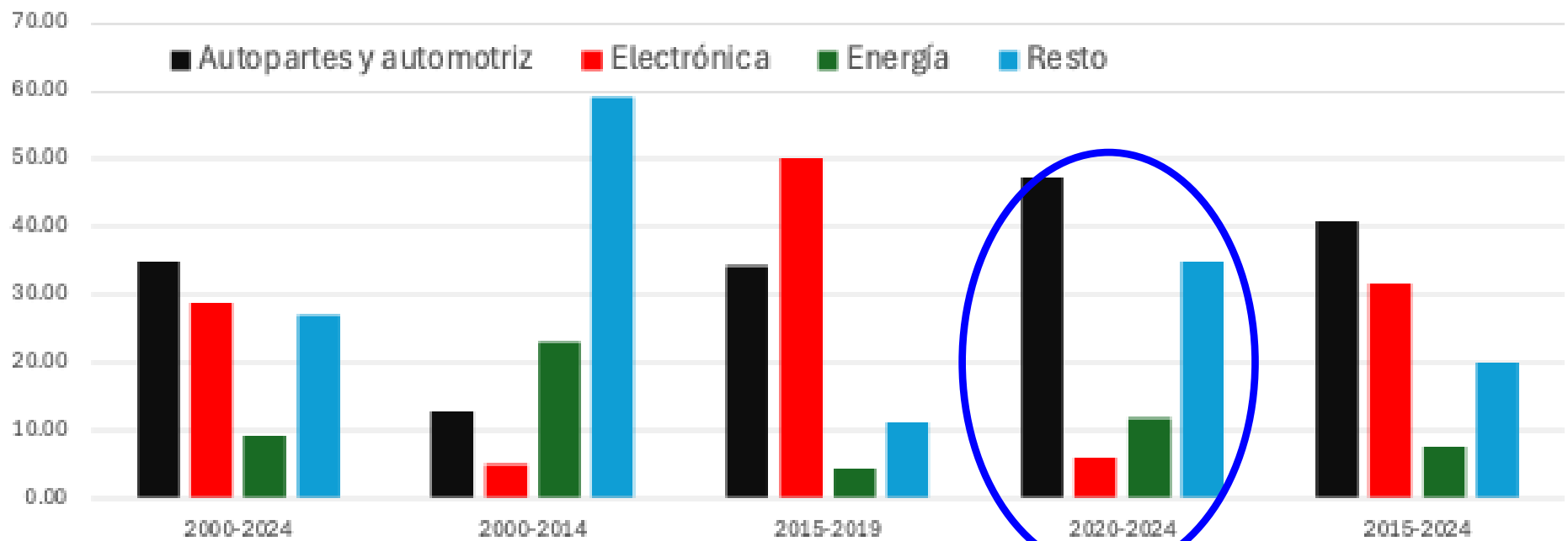
fuentes: elaboración propia con base en Dussel Peters (2025/b).

Diferencias con ALC

RESULTADOS (4)

Gráfico 11

México: IED china por principales sectores (porcentaje sobre el total) (2000-2024)



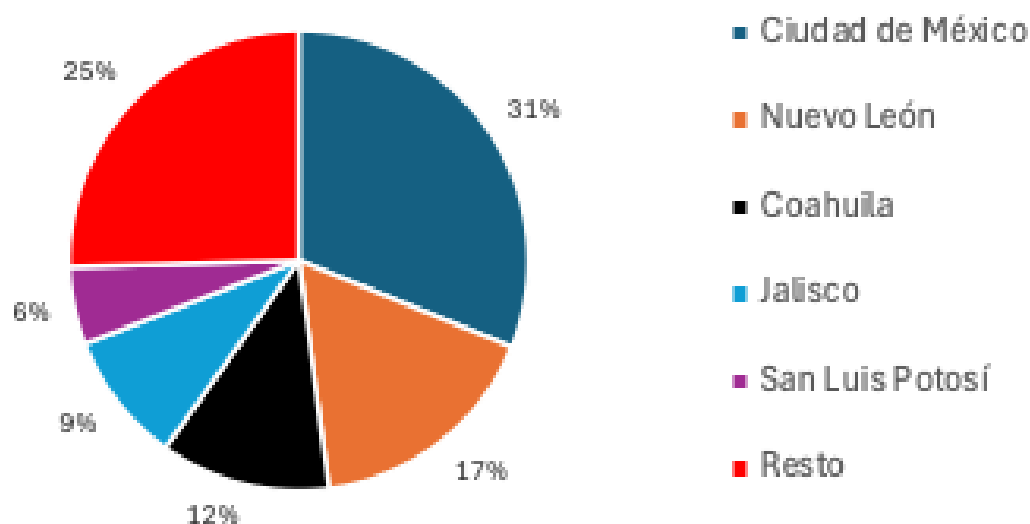
Fuente: elaboración propia con base en Dussel Peters (2025/b).

Diferencias con ALC

RESULTADOS (5)

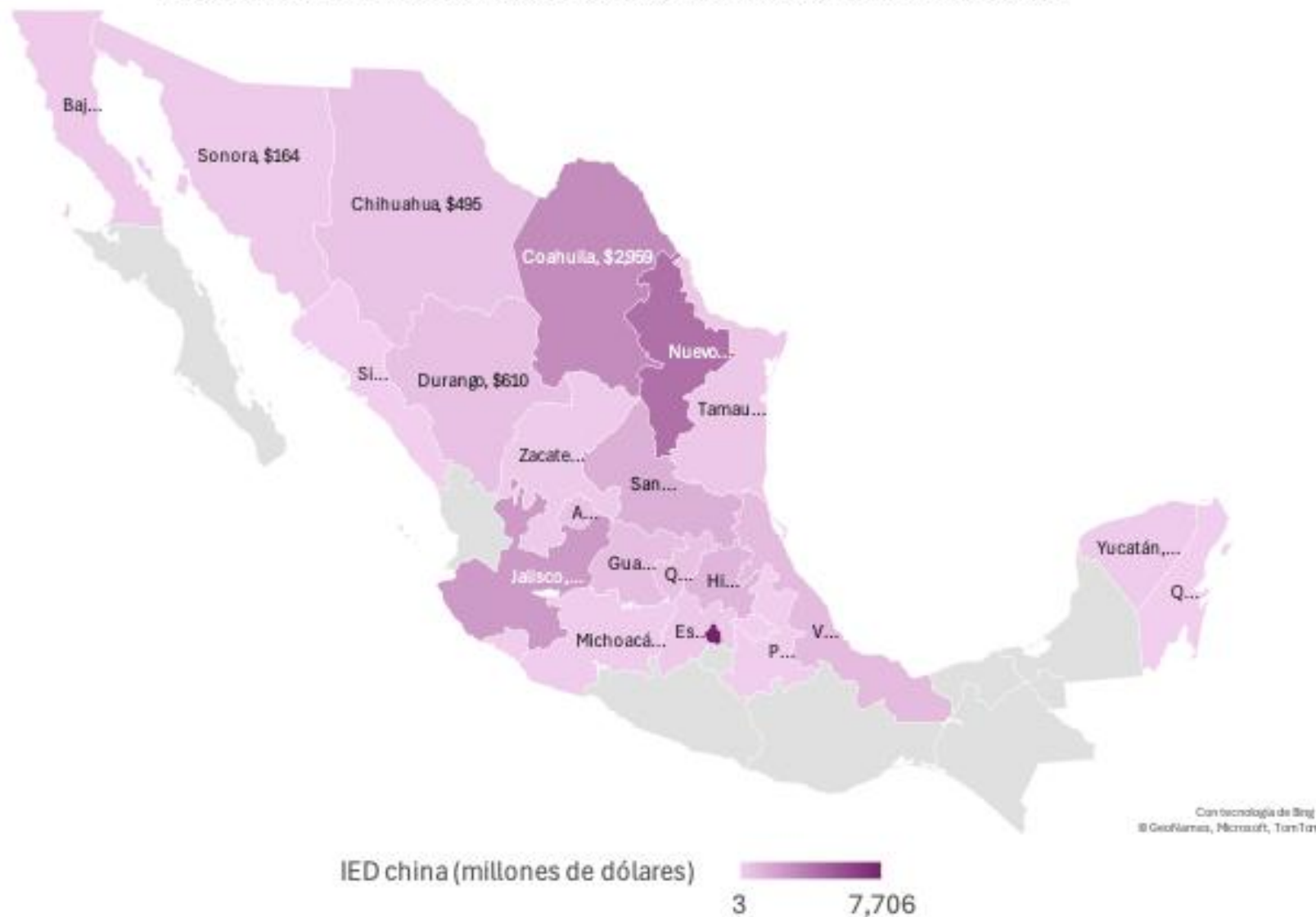
Gráfico 12

México: IED china por entidad federativa (2000-2024) (porcentaje sobre el total)



Fuente: elaboración propia con base en Dussel Peters (2025/b).

Mapa 1. México: IED china por estado (2000-2024) (millones de dólares)



Fuente: elaboración propia con base en Dussel Peters (2025/b).

¿mismo patrón que IED total?

**ENORMES OPCIONES PARA PROFUNDIZAR EL
ANÁLISIS EN ALC/MÉXICO: por país, monto,
empleo, sector, propiedad, empresa, localización
de la empresa china en China ...**

CONCLUSIONES (1)

- Integración a los resultados y debates existentes socioeconómicos actuales en ALC, China, EU ...
- Sustantivo contar con un grupo de conceptos para el análisis socioeconómico de China (y su relación con ALC, México, ...)
- Significativas implicaciones para el análisis, propuestas, ...
- *¿Think tanks en DC?*
- Análisis y propuestas hacia EU *y* hacia China (NO “o”), ¿respuesta ante la propuesta de globalización china y concretas para México? ...
- Ante China y su sector público, ¿más allá de “políticas industriales” COMO ABSTRACCIÓN?
- Opciones multilaterales, regionales, binacionales, subnacionales

CONCLUSIONES (2)

OFDI:

- Ante estructura comercial y OFDI con China, ¿efectiva sustitución de importaciones con diagnóstico, grupos de trabajo y recursos (SE, SHCP)? ¿Del líder tecnológico y ante masivas importaciones de empresas extranjeras?
- ¿Está México preparado para sustituir importaciones chinas vía IED china?
- ¿Atracción de OFDI china en México en 2026? (ver BYD ...)
- ¿DIFERENCIAS con el resto de la IED de México?
- ¿Acuerdos EU-Mx (¿y Canadá?) en contra de OFDI china (¿existente y nueva?)?
- Ni la OFDI (ni el comercio ni los proyectos de infraestructura) de China han disminuido desde 2022/2023

PROPUESTAS de cooperación (1)

- Ver: Arsovska, Anguiano Roch y Dussel Peters (2024): 35 pgs y 17 propuestas; Dussel Peters (2026/b)
- México: ante una “disputa por la nación” (Cordera y Tello 1981) en 2026, debate público en el Senado sobre relaciones con Estados Unidos y China en el corto, mediano y largo plazo. Implicaciones para próximas décadas
- Reactivar instituciones binacionales y modernizar la Asociación Estratégica Integral (2013): monitoreo, evaluación, actualización e institución de “alta calidad”
- Retomar propuestas de instituciones binacionales desde 2004: seguimiento, implementación, aprendizaje y modernización de temas e instrumentos
- Partir de acuerdos binacionales e implementación: turismo, cultura, educación, academia, ...

PROPUESTAS de cooperación (3)

- Responsabilidad de instituciones públicas, Senado, partidos políticos, organismos empresariales, académicos, ...
- MUCHOS otros temas de cooperación: Arsovska, Anguiano y Dussel Peters (2024) y Dussel Peters (2026/b)
- CORRESPONSABILIDAD MÉXICO-CHINA
- Y: agenda subnacional: entidades federativas y municipios
 - Muy dinámica relación con cientos de hermanamientos, acuerdos, delegaciones, intereses, potenciales inversiones ...
 - Pero sin mayor estructura, procesos de aprendizaje, efectivo potencial, ... ¿tan relevante como a nivel binacional?

MÉXICO ANTE EL *SECURITY SHORING* Y LA CONFRONTACIÓN ENTRE ESTADOS UNIDOS Y CHINA



ENRIQUE DUSSEL PETERS

Posgrado de Economía

Universidad Nacional Autónoma de México

Centro de Estudios China-México (Cechimex)

Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China)

<http://dusselpeters.com>

Seminario de Doctorado, IIE, UNAM

CDMX, febrero 20, 2026