

INSERCIÓN EN REDES GLOBALES, GENERACIÓN Y REPARTO DEL EXCEDENTE

AGROINDUSTRIA: Argentina y el Mundo (de los casos al método)

*Seminario Internacional
INNOVACIÓN TECNOLÓGICA Y RENTAS ECONÓMICAS EN LAS
REDES GLOBALES DE PRODUCCIÓN: UN ENFOQUE DESDE
LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO
6 Y 7 DE MARZO DE 2008, MÉXICO*

**Roberto Bisang
Idel – UNGS
Oficina de la Cepal de Buenos Aires**

Nuevos escenarios (recientes)

La red como forma de organización

con nuevos actores

Las nuevas demandas

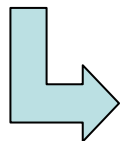
Alimentos

Biocombustibles

Intermedios químicos para la industrial química

Las respuestas (lentas) de la oferta

Efecto precios: “Agflación” o cambios en los precios relativos?



Mayores Excedentes/Rentas²

A dónde va el excedente?

Quién lo capta?

Cuál es el mecanismo ?

Cuál es el rol del conocimiento?

Entre etapas de las redes
Entre países según etapas

Hipótesis

El reparto de la renta se relaciona con la estructura de la red

La acumulación asimétrica entre países se relaciona con la “microeconomía” de las cadenas de valor

Dependerá de : Conducta de actores (ET, GE,)

público

Marco regulatorio y otras actividades sector

La “microeconomía” específica de la cadena

Las asimetrías en recursos humanos,
económicos y de conocimiento

ANALISIS DE CASOS

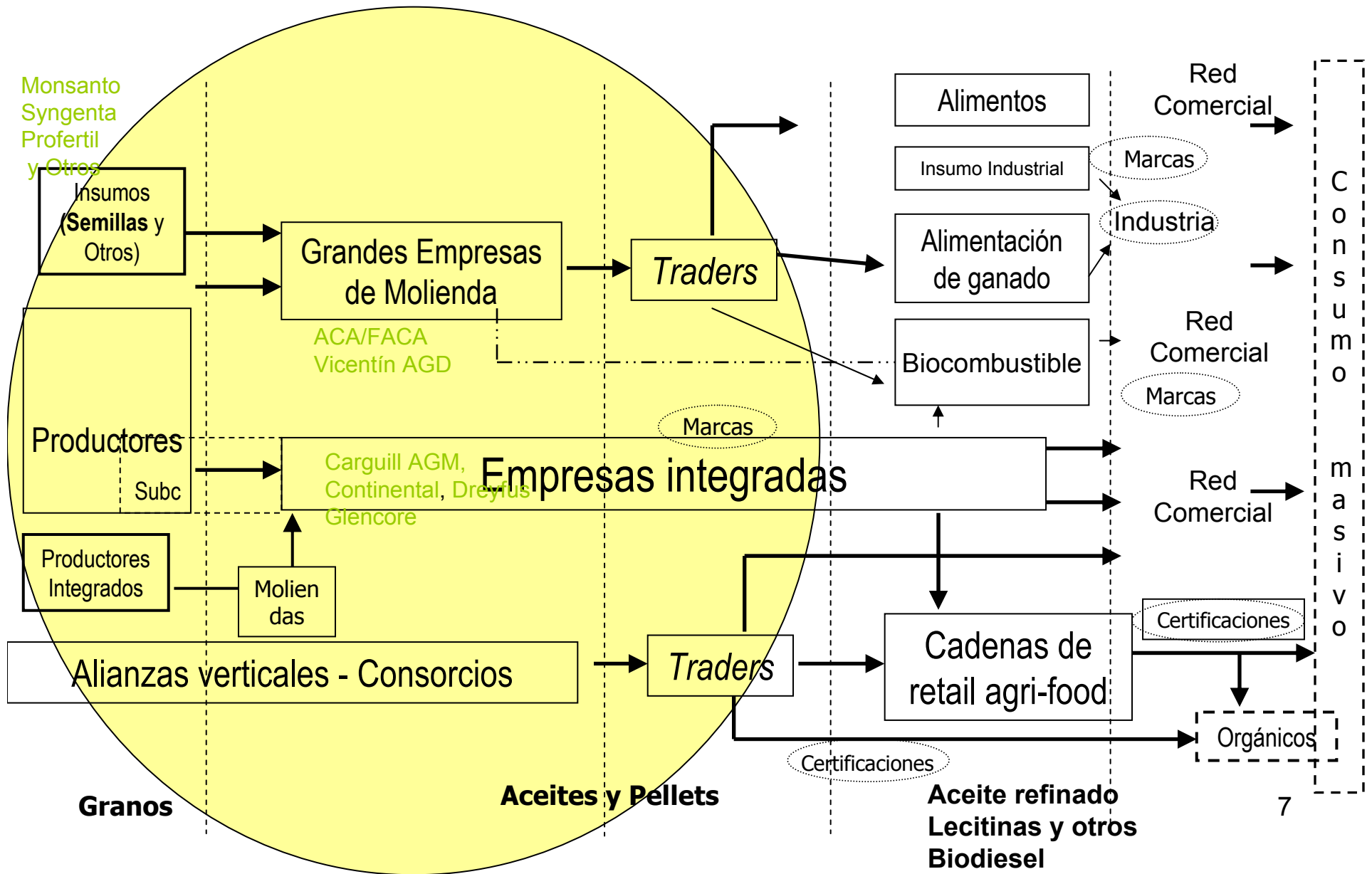
Soja y derivados

Carnes Bovinas

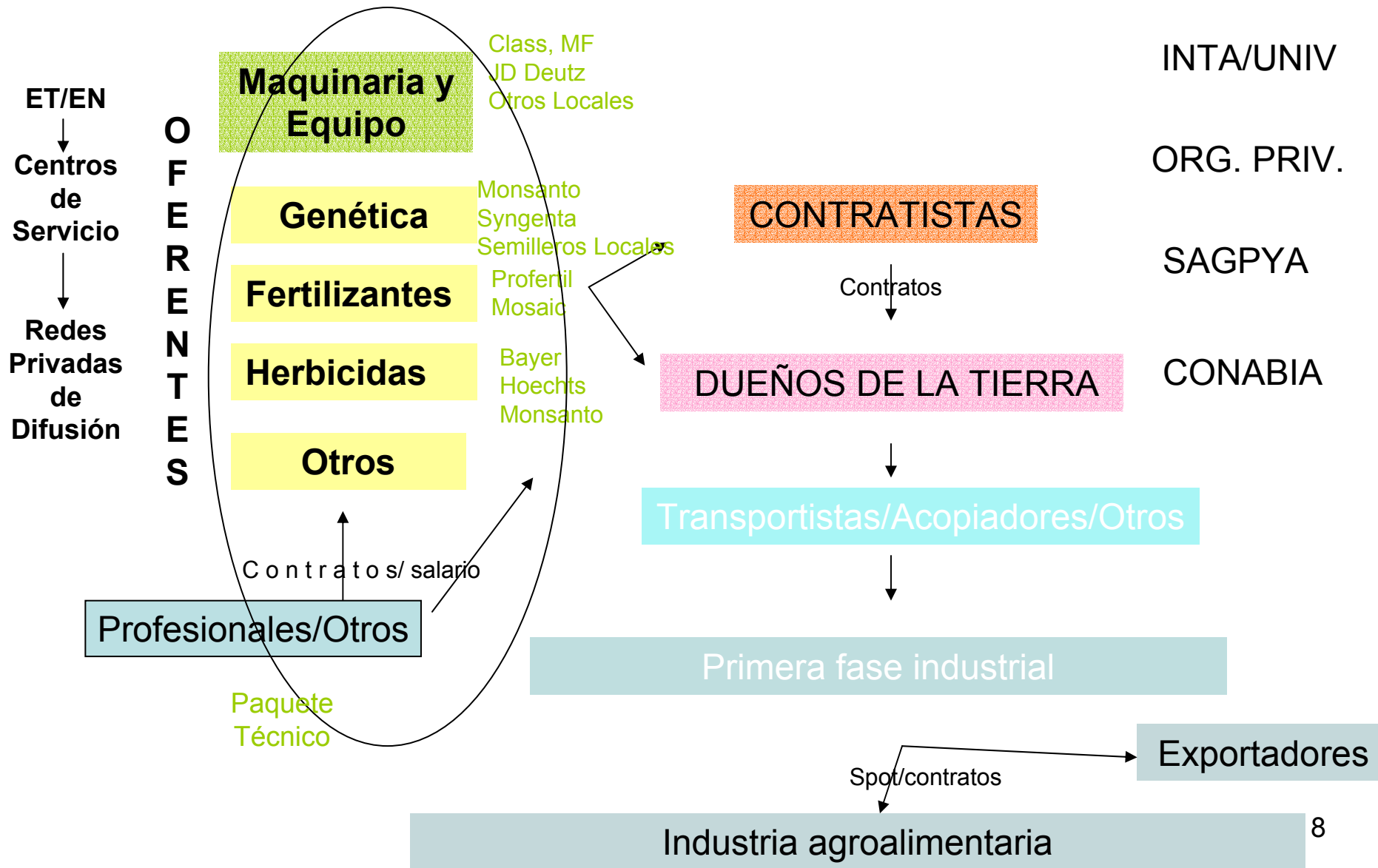
Peras y Manzanas

SOJA Y DERIVADOS

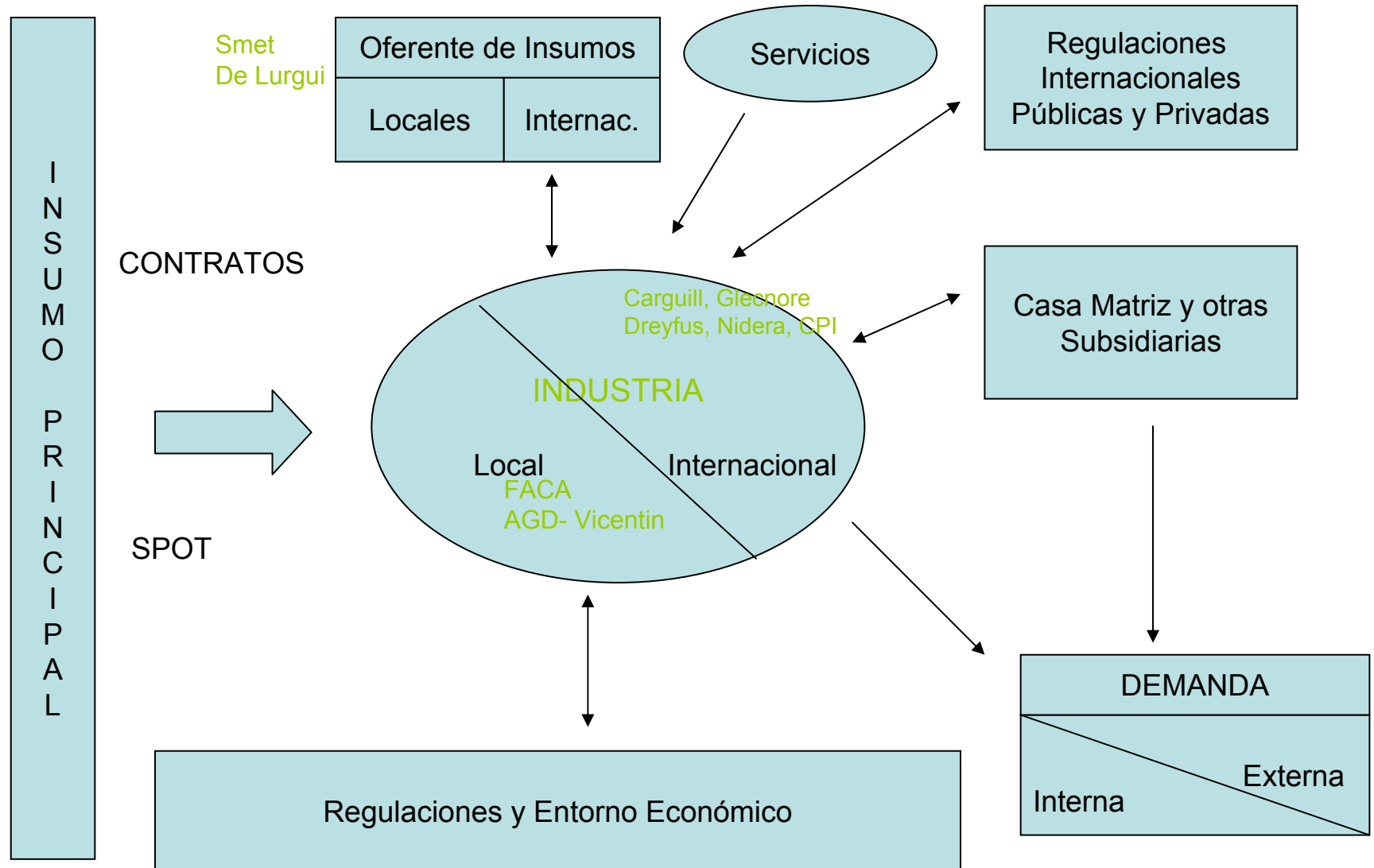
Estructura genérica de la cadena global de la soja y derivados



La Red como organización de la producción



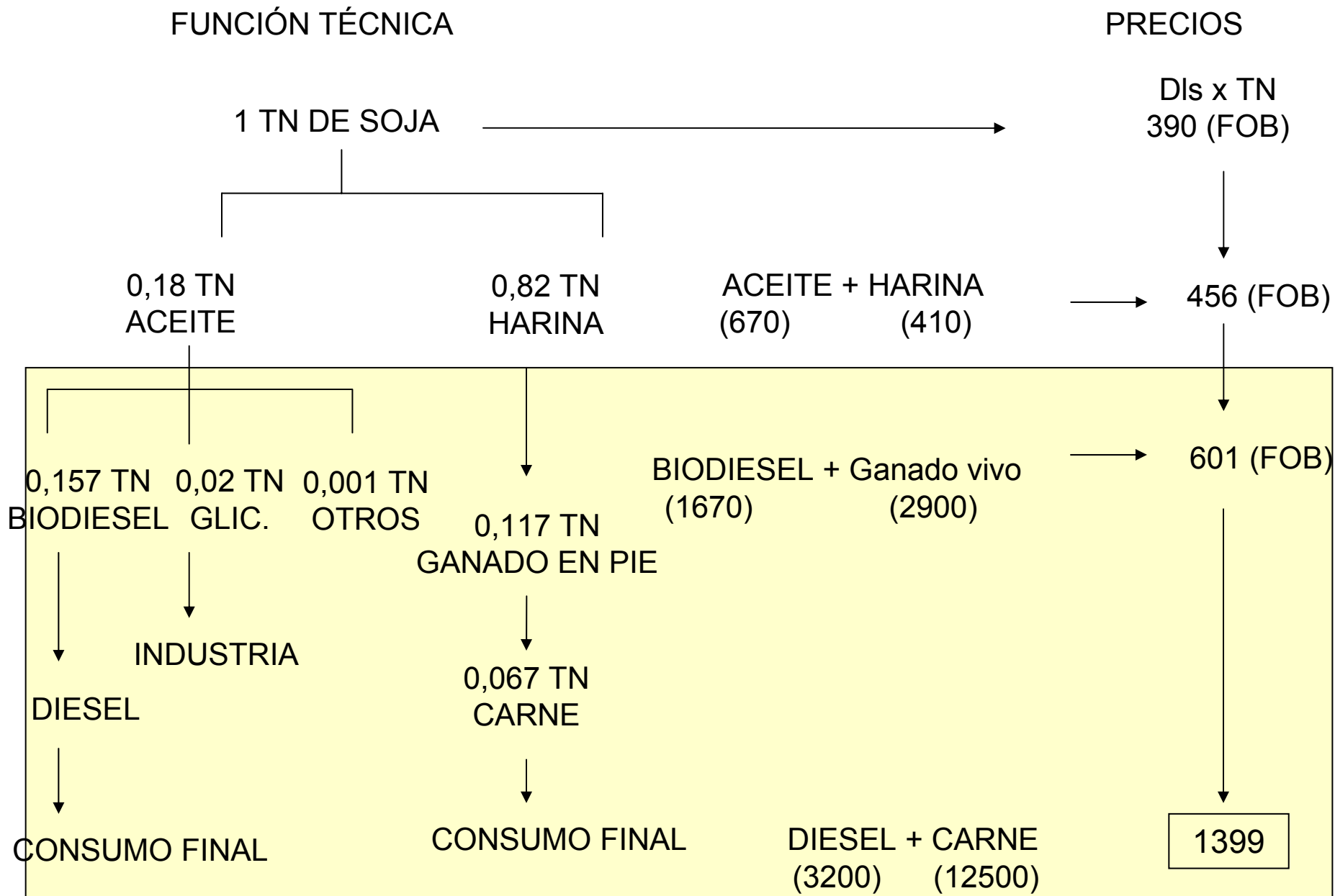
La organización de la Actividad Industrial



Funcionamiento de la Cadena de la Soja

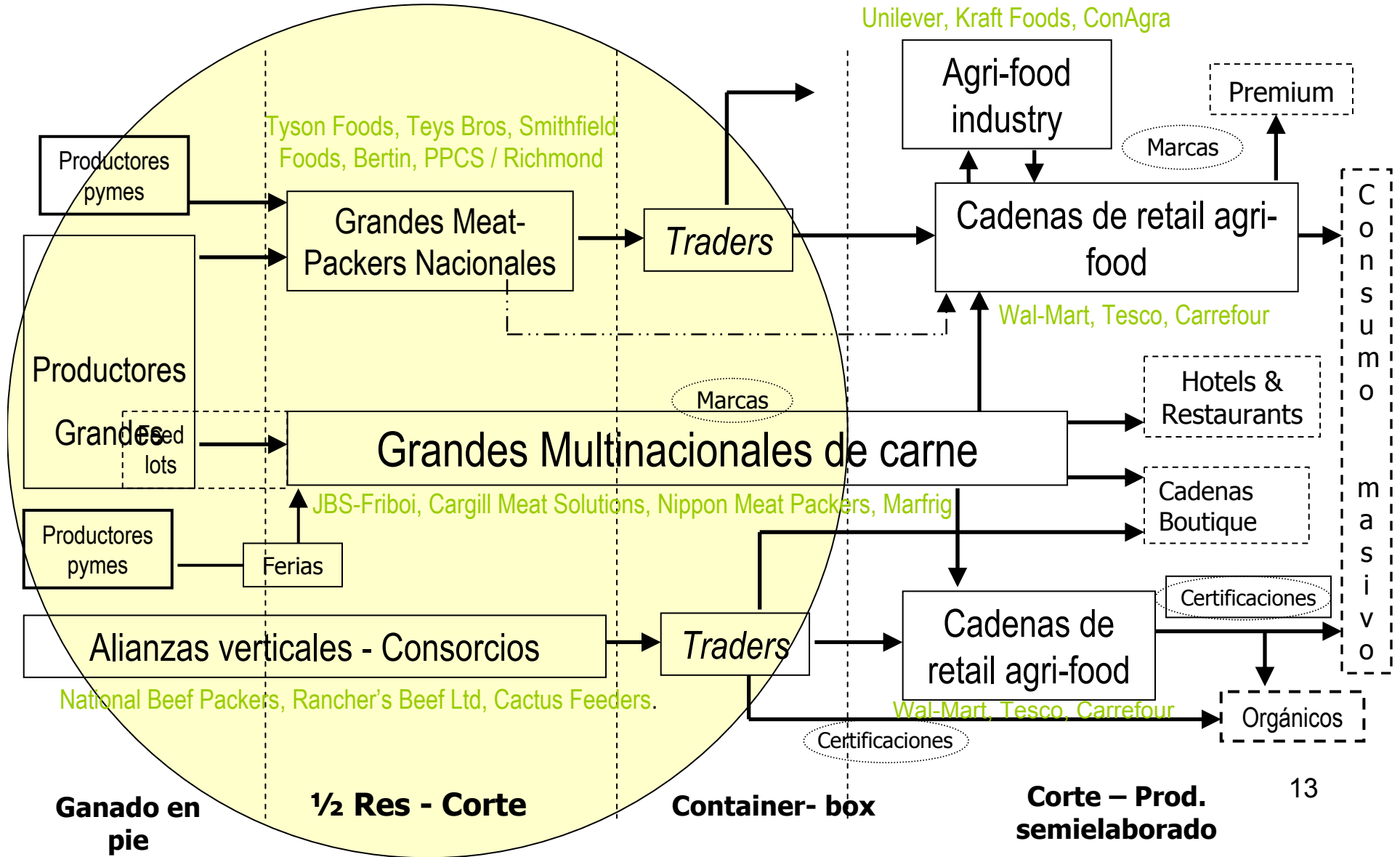
	Productor	Molienda	
Unidad de transacción	Grano	Aceite – Pellets	
Tecnología			
Bien de Capital Fijo Clave Tecnología Principal	Semilla - Tierra - Ep. Semilla SD	Triturador Lay out Logística	
Oferente Tec Principal	Semilla: Concet. (ET)	Triturador (M .: ET)	
Conocimiento tácito	Libre - no apropiable	Libre - no apropiable	
Derechos de Propiedad	Semilla: Pat / DOV	Patente s/ Equipo	
Estimac. CF/Ctotal	30 - 35 %	60 - 70%	
Duración ciclo - producto (días)	120	5 días	
Cantidad de empresas (Arg)	85/90.000	40	
Particip. ET en Ventas	Muy baja	50%	
Relación con etapa posterior	Mercado spot	Contrato - Intrafirma	10

FORMACIÓN DE PRECIOS (y oportunidades perdidas)



CARNE BOVINA

ESTRUCTURA GENÉRICA DE LA RED GLOBAL DE VALOR DE CARNE VACUNA



Funcionamiento de la Cadena de las Carnes Vacunas

	Criador	Engorde	Industria	Trader	Comercio	Consumidor
Unidad de transacción	Ternero	Novillo	1/2 Res - Corte - Beef box	Corte- Contanier	Corte Genérico	
Tecnología					Origen - marca	corte
Bien de Capital Fijo Clave	Vaca - Tierra	Novillo -Tierra - Corral	Bs de K - Lay out	Container	Góndola - The mall	Cocina
Tecnología Principal	Genética Bovina	Genética Bovina	Coord. Linea Prod.	Logística - Frío	Logística - Frío	La receta
	Razas (registro)	Razas (registro)	Normas Calidad	Redac Contrato	Contrato	
Conocimiento tácito	Libre - no apropiable	Libre - no apropiable				Libre - no apropiable
Derechos de Propiedad	Registro de Razas ?	Regsitro de Razas	No	Marcas	Marcas	

	Criador	Engorde	Industria	Trader	Comercio	Consumidor
Duración ciclo - producto (días)	700	90 - 360	Max 20	45 -60	Max 10	
Particip. ET en Ventas	Muy baja	Muy baja	50%	Exp: 100%	100%	
Relación con etapa posterior	Mercado spot	Mercado - Contrato	Contrato	Contrato	Fidelización	
Estimac. CF/Ctotal	30 - 35 %	20 - 25%	10 - 15%	Reducido	Reducido	
Formación de Precio						
Lomo (Dls por Kg)	2 - 3 Dls	4 -5,5 Dls	6 - 7 Dls	13 - 15 Dls		22 Dls



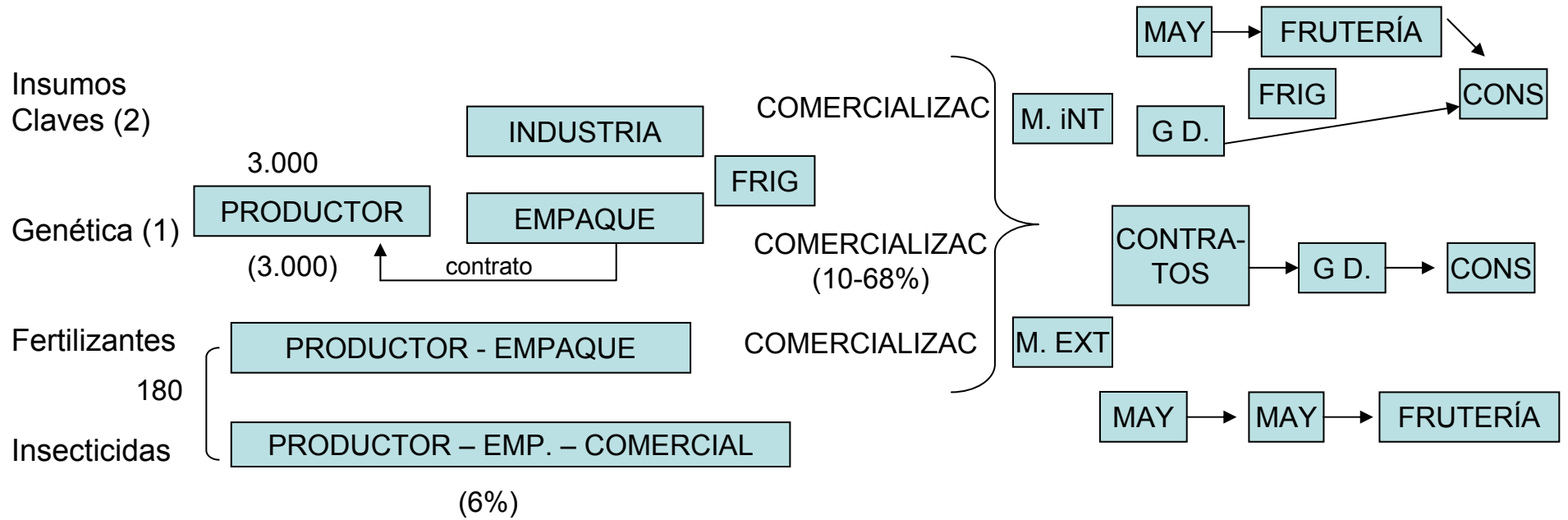
£4.25

(£12.87 / Kg)

Tesco Argentinian Beef Sirloin Steak (Approx 330g)

Peras y manzanas

Peras y Manzanas




Funcionamiento de la Cadena de Peras y Manzanas

Unidad Producto	Productor	Empaque	Exportador	Importador	Mayorista	Consumo
Ciclo Producto	4 - 1 (año)	15 días	0 - 15 días	MI - 15 días	5 días	5 días
				ME - 35 días	10 días	6 días
C Fijo / C Total	40/45%	15%	10-15%	5/7	5	2/3
Rotación	anual	mensual		MI - mensual	2 semanas	
Finan Pago Cobro	Plazo 60 + Recep			ME - 2/3 meses MI - 15 días	2 semanas	diarios

Precios

dólares x kg

Peras	0,12	0,3	0,4	0,6		1
Manzanas	0,2	0,45	0,57	1,0	1,25	18
	<div style="border-top: 1px solid black; width: 100%; text-align: center;">Empaque</div>					3

Algunas Conclusiones “Fácticas”

Argentina se sitúa en las etapas donde:

- . Fija capital (altos costos de salida ante crisis)
- . Se especializa en las primeras etapas
- . En ellas es técnicamente eficiente ... pero depende de proveedores multinacionales y unos pocos locales

- . Su fortaleza (las tecnologías de proceso) son fácilmente copiables

Pertenecer a la red genera mejoras en las rentas... pero la distribución es asimétrica

Mientras los conglomerados internacionales “completan” globalmente sus redes en etapas de mayor valor, las empresas locales quedan acotadas a tramos en Redes incompletas ----- Ello afecta la acumulación

ALGUNAS APROXIMACIONES METODOLÓGICAS

LA RED PRODUCTIVA COMO FORMA DE ORGANIZACIÓN

OBJETIVO

- INDIVIDUALES (competencia)
- META - OBJETIVOS (cooperación)

ESTRUCTURA

- FUNC. DE PRODUCCION (tecn.)
- FACTORES ECON. Y FINANCIEROS
- LOCALIZACIÓN
- OTROS (historia, cultura)

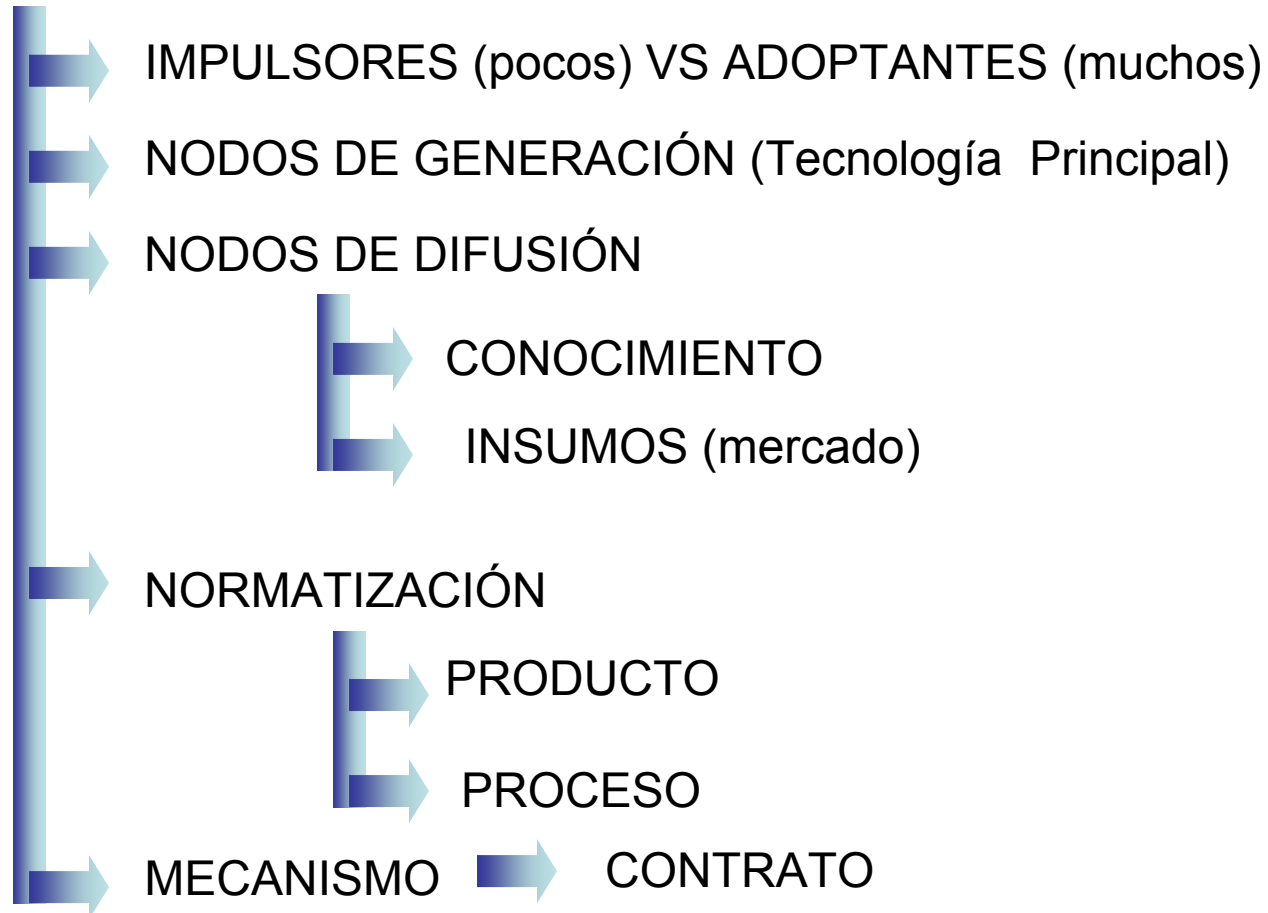
JERARQUÍAS

- PODER ECONÓMICO Y/O FINANCIERO
- CONTROL COMANDO TECNOLÓGICO
- CONTROL ACTIVO PRODUCTIVO CRÍTICO

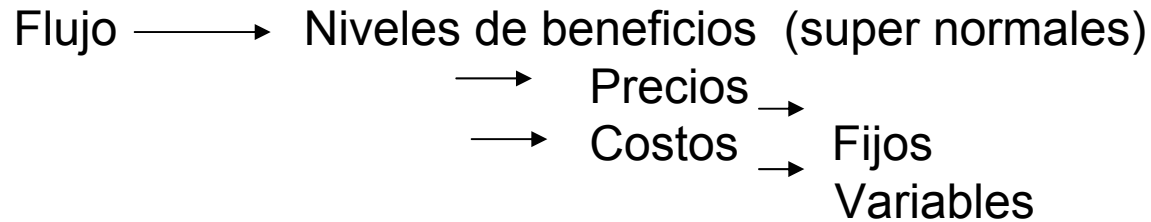
TODO ELLO EN UN MARCO GLOBAL

LA RED PRODUCTIVA : Conocimiento y excedente

REGLAS DE GOBERNABILIDAD



Reparto del excedente: Distintas expresiones



Stock Re (des) valorización de activos físicos

activos no tangibles (tecnologías,
marcas, carteras de contratos,)

Factores que afectan a los flujos de excedentes

La definición de la unidad de transacción al interior de la trama

quien la define? (nodos y otros)

sobre que base (entre lo objetivo y lo subjetivo)

las políticas públicas (tutela) y el rol del consumidor (soberanía)_{2,3}

La definición del sistema de precios productor – industria - comercialización

- . Elementos:
- . Bonificaciones y castigos

Las condiciones financieras:

- . Los plazos de pagos y las cadenas
- . Mercado internos vs exportaciones
- . La prefinanciación
- . Perecibilidad y posibilidad de stocks
- . casos

RENTAS Y PODER DE NEGOCIACION (etapas y territorios)

Concentración de etapas específicas

industria
comercialización
insumos claves

La agremiación como parte de la estructura de mercado:

niveles e intereses

cooperativismo

alianzas (estratégicas y circunstanciales)

Los mecanismos formales de regulación del comercio entre países
de bienes
de conocimientos

Los roles del Estado

- . La regulación fáctica del comercio internacional (defensa y ataque)
- . Los parámetros técnicos de las unidades de transacción en cada red
- . Las concentraciones de mercado por etapa de la red

Defensa de la Competencia

- . Los desarrollo científicos en tecnologías principales

Control de nodo de las redes

- . La regulación en la difusión de innovaciones

Herramientas técnicas

Monetarias (tipo de cambio y otros)

MUCHAS GRACIAS

Roberto Bisang
roberto.bisang@cepal.org